

“FIDIBE”

Development of Innovative Business Parks to Foster Innovation and Entrepreneurship

Κατερίνα Παπαδοπούλου
Υπεύθυνη υλοποίησης έργου
Μονάδα Ανάπτυξης και Καινοτομίας/
Υπηρεσία υλοποίησης οριζοντίων προγραμμάτων
ΕΚΕΤΑ



Ανάπτυξη Καινοτόμων Επιχειρηματικών Πάρκων

για την υποστήριξη της Καινοτομίας και της Επιχειρηματικότητας

Ένα έργο μεταφοράς τεχνογνωσίας στην περιοχή της

Νοτιοανατολικής Ευρώπης

Πλαίσιο υλοποίησης:	Πρόγραμμα Διακρατικής Συνεργασίας στη Νοτιοανατολική Ευρώπη (SEE programme) (άξονας προτεραιότητας 1: Διευκόλυνση της καινοτομίας και επιχειρηματικότητας)
Προϋπολογισμός:	2.220.000 EUR
Διάρκεια:	~ 3 έτη (4/2009 – 2/2012)



Σκεπτικό έργου

- ❖ Χαμηλές επιδόσεις σε επενδύσεις E&TA στη ΝΑ Ευρώπη
- ❖ Έλλειψη κινήτρων για της ΜΜΕ της περιοχής
- ❖ Δομές όπως τα τεχνολογικά πάρκα, οι θερμοκοιτίδες επιχειρήσεων, τα ερευνητικά κέντρα κλπ ευνοούν την ανάπτυξη περιβάλλοντος καινοτομίας
- ❖ Υπάρχουν καλές πρακτικές, η πλειοψηφία όμως χρήζει βελτίωσης



Υπάρχει ανάγκη για την δημιουργία διαπεριφερειακών μηχανισμών συνεργασίας, ανταλλαγής τεχνογνωσίας και καλών πρακτικών με στόχο την ανάληψη συντονισμένων δράσεων για την ανάπτυξη των δομών αυτών.

Κοινοπραξία

«Μείγμα» εταίρων προκειμένου να διασφαλιστεί η δυνατόν αποτελεσματικότερη μεταφορά γνώσης και εμπειρίας.

- ❖ Φορείς διαχείρισης διαφόρων τύπων επιχειρηματικών πάρκων (θερμοκοιτίδες, τεχνολογικά κέντρα, βιομηχανικά πάρκα κλπ)
- ❖ Εταίροι με μεγάλη εμπειρία
- ❖ Εταίροι με πρόσφατη εμπειρία
- ❖ Εταίροι χωρίς πρότερη εμπειρία (planning and start-up phase)
- ❖ Περιφέρειες «πιλότοι» Forerunners regions
- ❖ Περιφέρειες λιγότερο αναπτυγμένες

Κοινοπραξία: 9 εταίροι – 9 περιφέρειες – 7 χώρες



Mid-Pannon Regional Development Company / Ουγγαρία



Centre for Research & Technology
Hellas / Ελλάδα



KÖZÉP-PANNON
REGIONÁLIS
FEJLESZTÉSI zrt.
Az RFH Csoport Tagja

West-Pannon Regional Development
Company / Ουγγαρία



Innova Nova / Σλοβακία



Technology Park Ljubljana /
Σλοβενία



Sviluppo Italia Basilicata /
Ιταλία



Venice Gateway for Science and
Technology / Ιταλία



Harghita County Council /
Ρουμανία



Business Innovation Centre of
Croatia / Κροατία



Στόχοι

- ❖ η ενίσχυση του καινοτομικού δυναμικού και της ανταγωνιστικότητας της Νοτιοανατολικής Ευρώπης μέσω της ανάπτυξης και υποστήριξης ανταγωνιστικών και καινοτόμων ΜΜΕ που δραστηριοποιούνται στην περιοχή
- ❖ η διευκόλυνση του καινοτομείν, η προώθηση της επιχειρηματικότητας και η ανάπτυξη οικονομίας γνώσης στη Νοτιοανατολική Ευρώπη και
- ❖ η μείωση των μεγάλων διαφορών στην οικονομική ανάπτυξη της Νοτιοανατολική Ευρώπης

Το έργο FIDIBE στοχεύει στην ανάπτυξη μηχανισμών συνεργασίας και ανταλλαγής εμπειριών καθώς και στην επίδειξη καλών πρακτικών σχετικά με την ανάπτυξη καινοτόμων επιχειρηματικών πάρκων στην περιοχή της
Νοτιοανατολικής Ευρώπης



Κύρια αποτελέσματα

- ❖ Εγχειρίδιο ανάπτυξης Καινοτόμων Επιχειρηματικών Πάρκων (ανάπτυξη νέων ή/και βελτίωση λειτουργίας υφιστάμενων δομών)
- ❖ Αναλύσεις του καινοτομικού δυναμικού και μελέτες σκοπιμότητας ίδρυσης νέων (ή/και βελτίωσης των λειτουργιών υφιστάμενων) επιχειρηματικών πάρκων στις εμπλεκόμενες περιφέρειες της νοτιοανατολικής Ευρώπης
- ❖ Ανταλλαγή καλών πρακτικών και εμπειριών στα πλαίσια εκπαιδευτικών σεμιναρίων, επισκέψεων και συνεδρίων.



Αποτελεσματικότητα παρεμβάσεων

- ❖ Στενή συνεργασία με φορείς που επηρεάζουν την πολιτική των εμπλεκόμενων περιφερειών
- ❖ Διατήρηση του δικτύου συνεργασίας και μετά τη λήξη του έργου FIDIBE
- ❖ Σύσταση Ένωσης Καινοτόμων Επιχειρηματικών Πάρκων Νοτιοανατολικής Ευρώπης η οποία προτείνεται να λειτουργεί ως forum ανταλλαγής πρακτικών και ανάπτυξης κοινών μεθοδολογιών για την αποτελεσματική λειτουργία καινοτόμων επιχειρηματικών πάρκων.



Αποτελέσματα (μέχρι σήμερα)

- ❖ Καθορισμός βασικών στοιχείων επικοινωνιακής πολιτικής (**Communication plans**) & FIDIBE Ιστοσελίδα www.fidibe.eu
- ❖ Ολοκλήρωση **μελέτης καταγραφής του καινοτομικού δυναμικού** σε όλες τις συμμετέχουσες περιφέρειες.
- ❖ Ανάπτυξη μεθοδολογίας καταγραφής και ανάλυσης καλών πρακτικών
Καταγραφή **15 καλών πρακτικών** από την ομάδα έργου του ΕΚΕΤΑ, με την επιστημονική υποστήριξη των εταίρων. Προκειμένου να εντοπισθούν και να αποτυπωθούν οι κρίσιμοι παράγοντες επιτυχίας των πρακτικών αυτών που είναι τοπικού χαρακτήρα (contextual), υιοθετήθηκαν στοιχεία αφηγήσεων (story-telling) σε συνεντεύξεις με εμπειρογνώμονες, οι οποίοι κατέθεσαν τη βιωματική τους εμπειρία.



❖ Ανάπτυξη του **Οδηγού-Εγχειριδίου Ανάπτυξης/ Βελτίωσης Καινοτόμων Επιχειρηματικών Πάρκων** στη Νοτιοανατολική Ευρώπη. Ο οδηγός αυτός περιέχει βασικές πληροφορίες για τη διαδικασία λήψης αποφάσεων στη φάση σχεδίασης, ανάπτυξης, λειτουργίας και αξιολόγησής ενός Καινοτόμου Επιχειρηματικού Πάρκου.

❖ **Διεθνές Σεμινάριο** στη Βουδαπέστη (24/02/2011), με στόχο την παρουσίαση καλών πρακτικών καινοτόμων επιχειρηματικών πάρκων στην Ευρώπη και αντίστοιχων πολιτικών ανάπτυξής τους, καθώς και άλλων σχετικών πρωτοβουλιών για την ενίσχυση του συστήματος καινοτομίας και ανάπτυξης της επιχειρηματικότητας στην Ευρώπη.

❖ Μεθοδολογία και περιεχόμενο για τις μελέτες σκοπιμότητας ίδρυσης νέων (ή/και βελτίωσης των λειτουργιών υφιστάμενων) επιχειρηματικών πάρκων στις εμπλεκόμενες περιφέρειες της νοτιοανατολικής Ευρώπης



Επόμενες ενέργειες

- ❖ Ολοκλήρωση της **μελέτης** για τη βελτίωση της λειτουργίας υφιστάμενου καινοτόμου επιχειρηματικού πάρκου με στόχο την αποδοτικότερη και αποτελεσματικότερη υποστήριξη της επιχειρηματικότητας και καινοτομίας στην περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας (προτάσεις για τη βελτίωση των υπηρεσιών του Γραφείου Διαμεσολάβησης ΕΚΕΤΑ)
- ❖ **Διεθνές Συνέδριο** στην Ουγγαρία (1 Δεκεμβρίου 2011) με θέμα «Επιχειρηματικά Πάρκα στην Νοτιοανατολική Ευρώπη» που θα σηματοδοτήσει την επιτυχημένη ολοκλήρωση του έργου FIDIBE.
- ❖ Υπογραφή καταστατικού για τη δημιουργία της «**Ένωσης Επιχειρηματικών Πάρκων στη Νοτιοανατολική Ευρώπη**», η οποία θα λειτουργεί ως forum ανταλλαγής πρακτικών και ανάπτυξης κοινών μεθοδολογιών για την αποτελεσματική λειτουργία καινοτόμων επιχειρηματικών πάρκων.



Ευχαριστώ για την προσοχή σας!

www.fidibe.eu
www.certh.gr/fidibe.el.aspx

Κατερίνα Παπαδοπούλου
Υπεύθυνη υλοποίησης έργου
Μονάδα Ανάπτυξης και Καινοτομίας/
Υπηρεσία υλοποίησης οριζοντίων προγραμμάτων
ΕΚΕΤΑ

Τηλ: 2310 498206
Fax: 2310 498280
E-mail: kpap@certh.gr



“FIDIBE”

Development of Innovative Business Parks to Foster Innovation and Entrepreneurship

Κατερίνα Παπαδοπούλου
Υπεύθυνη υλοποίησης έργου
Μονάδα Ανάπτυξης και Καινοτομίας/
Υπηρεσία υλοποίησης οριζοντίων προγραμμάτων
ΕΚΕΤΑ



Επόμενες ενέργειες

- ❖ **Διεθνές Συνέδριο** στην Ουγγαρία (Νοέμβριος 2011) με θέμα «Επιχειρηματικά Πάρκα στην Νοτιοανατολική Ευρώπη» που θα σηματοδοτήσει την επιτυχημένη ολοκλήρωση του έργου FIDIBE.

- The **Conference** will take place all day on the 1st December,
- 1 plenary session
- 3 parallel workshops/seminars.
- Signature of the Cooperation Agreement
- Each PP shall bring 8-15 participants (PPs in a more distant geographic position e.g. Basilicata, CERTH, bring less people /4-5)
- Total number of participants shall achieve 150 including the ones we invite from our region.



Επόμενες ενέργειες

- ❖ Δημιουργία της «**Ένωσης Επιχειρηματικών Πάρκων στη Νοτιοανατολική Ευρώπη**», η οποία θα λειτουργεί ως forum ανταλλαγής πρακτικών και ανάπτυξης κοινών μεθοδολογιών για την αποτελεσματική λειτουργία καινοτόμων επιχειρηματικών πάρκων

- The association will create a **formal basis** to develop collaboration in the frame of development of IBPs, assuring the **reciprocity** in business park development in SEE area and allied activities, with the involvement of organizations in the areas of **common interest** and direct the application of the results to foster Innovation and Entrepreneurship
- **Open network** formed initially by FIDIBE partners (they will consist the 1st BofD
- **Third interested Parties** may submit candidature for joining. Their acceptance will be compiled by unanimous vote of all the founding members.



ACTIVITIES

- Develop a concept of **events** to exchange best practice models and share experience among regional networks with the aim to explore **how public policy can influence the work of association**.
- Organize a framework for discussions on **how SMEs needs shall be addressed** by the development and provision of services and how the SME could land in the partner region if they need.
- **Promote at EU level** the objectives and the interests of this agreement, cooperation with relevant associations and networks.
- Promote the present **collaboration to other organizations** in the partner regions.



Ευχαριστώ για την προσοχή σας!

www.fidibe.eu
www.certh.gr/fidibe.el.aspx

Κατερίνα Παπαδοπούλου
Υπεύθυνη υλοποίησης Έργου
*Μονάδα Ανάπτυξης και Καινοτομίας/
Υπηρεσία υλοποίησης οριζοντίων προγραμμάτων
ΕΚΕΤΑ*

Τηλ: 2310 498206
Fax: 2310 498280
E-mail: kpap@certh.gr





**ΕΓΧΕΙΡΙΔΙΟ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙΝΟΤΟΜΩΝ
ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΩΝ ΠΑΡΚΩΝ
(ανάπτυξη νέων ή/και βελτίωση λειτουργίας υφιστάμενων δομών)**

***FIDIBE project: Development of Innovative Business Parks to
Foster Innovation and Entrepreneurship in the SEE Area***

**Κατερίνα Παπαδοπούλου
Υπεύθυνη υλοποίησης έργου / ΕΚΕΤΑ**



WP4 – Manual and Capacity Development

- Κύρια δραστηριότητα του έργου (Μάρτιος – Νοέμβριος 2010)
- Υπεύθυνος εταίρος: συντονιστής έργου - Mid-Pannon Regional Development Company
- Τρόπος υλοποίησης: ανάθεση σε ειδικευμένους εξωτερικούς συνεργάτες & συνεισφορά εταίρων
- Αποτέλεσμα: οδηγός για την ανάπτυξη καινοτόμων επιχειρηματικών πάρκων – παρουσίαση κατά τη διάρκεια Διεθνούς Σεμιναρίου (Βουδαπέστη, Φεβρουάριος 2011)
- Προηγήθηκε σεμινάριο εκπαίδευσης για τους εταίρους σε συνδυασμό με επίσκεψη στις εγκαταστάσεις ενός «πετυχημένου» επιχειρηματικού πάρκου (VEGA Park, Βενετία, Νοέμβριος 2010)

Εγχειρίδιο ανάπτυξης καινοτόμων επιχειρηματικών πάρκων

• Γιατί ?

- Ανάπτυξη πρότυπων κριτηρίων και απαιτήσεων χωροθέτησης
- Απαντήσεις σε προβλήματα ανάπτυξης καινοτόμων ΜΜΕ

• Για ποιον ?

- Φορείς ανάπτυξης πολιτικών και λήψης αποφάσεων
- Ομάδες σχεδίασης-υλοποίησης / Επενδυτές
- Διαχειριστές επιχειρηματικών πάρκων και

• Τι ?

- Ορισμοί διαφόρων δομών
- Τρόπος επιλογής χωροθέτησης
- Μέτοχοι, ομάδα διοίκησης

• Πως ?

- Συνεντεύξεις
- Χρήση καλών πρακτικών
- Έρευνα γραφείου
- Μελέτες (EBN, IASP, European Commission – DG Regional Policy κλπ)
- Διαδίκτυο, συνδέσεις, ηλεκτρονική έκδοση

Στόχος: δημοσιότητα, και συνεχής ενημέρωση



Δομή & περιεχόμενο

- Ανάπτυξη κατά ενότητες:
 - ανάλογα με την ομάδα στόχο
 - που ακολουθούν τα στάδια ανάπτυξης ενός καινοτόμου επιχειρ. Πάρκου (**I**nnovative **B**usiness **P**ark – **IBP**)
- Ενότητα Α – Εισαγωγή
- Ενότητα Β – Φάση λήψης αποφάσεων
- Ενότητα C – Φάση ανάπτυξης
- Ενότητα D – Φάση λειτουργίας

Ενότητα Α – Εισαγωγή

- Στόχος και δομή του εγχειριδίου
- Ορισμοί ομάδων στόχων
- Πλαίσιο εργασιών
 - *Στόχοι έργου FIDIBE*
 - *Δομή, διάρκεια, πλαίσιο υλοποίησης (SEE)*
 - *Συμμετέχοντες φορείς*

Ενότητα Β – Φάση λήψης απόφασης (1/2)

(τι είδους επιχειρηματικό πάρκο μπορεί να αναπτυχθεί και που?)

- Ορισμοί διαφόρων τύπων IBP και παρόμοιων δομών
- Περιβάλλον δραστηριοποίησης
 - Αναγνώριση & ανάλυση βασικών περιφερειακών και τοπικών χαρακτηριστικών
 - Υφιστάμενοι τύποι επιχειρηματικών πάρκων και παρόμοιων δομών
 - Αναγνώριση κλάδων με τάσεις ανάπτυξης καινοτομίας
- Βασικοί περιφερειακοί παράγοντες / αναπτυξιακοί στόχοι
 - IBP είναι εργαλεία περιφερειακής ανάπτυξης / πολιτικής για την καινοτομία
 - Περιφερειακοί αναπτυξιακοί στόχοι επηρεάζουν όλες τις φάσεις ανάπτυξης ενός IBP



Ενότητα Β – Φάση λήψης απόφασης (2/2)

➤ Βασικοί παράγοντες χωροθέτησης

- ευκολία πρόσβασης / υποδομές
- διαθεσιμότητα κατάλληλου ανθρώπινου δυναμικού
- οικονομική κατάσταση
- πρόσβαση σε κέντρα παραγωγής γνώσης / εγγύτητα εκπαιδευτικών / ερευνητικών οργανισμών
- κλπ

Ενότητα C – Φάση ανάπτυξης (1/2)

- Τη λήψη απόφασης ακολουθεί ένα πολύ πιο λεπτομερές σχέδιο υλοποίησης
- Το εγχειρίδιο αναγνωρίζει και περιγράφει όλα τα στοιχεία που πρέπει να περιέχονται στο σχέδιο υλοποίησης
- Ερωτήματα που πρέπει να απαντηθούν αφορούν:
 - *Το ιδιοκτησιακό καθεστώς*
 - *Την ομάδα διοίκησης / στελέχωση*
 - *Τις παρεχόμενες υπηρεσίες*
 - *Πολλαπλά χρηματοοικονομικά θέματα*
 - *Ζητήματα προώθησης / marketing*

Ενότητα C – Φάση ανάπτυξης: σχέδιο υλοποίησης (2/2)

- Αποστολή, στρατηγικοί στόχοι και οφέλη
- Βασικές απαιτήσεις
- Οργανωτική δομή
- Παρεχόμενες υπηρεσίες (*βασικές υπηρεσίες υποδομών, επιχειρηματικές υπηρεσίες, υπηρεσίες εκπαίδευσης/κατάρτισης, ερευνητικές υπηρεσίες, κλπ*)
 - Επιλογή ενοίκων
 - Χρηματοοικονομικός σχεδιασμός
 - Σχέδιο προώθησης / marketing
 - Παρακολούθηση και αξιολόγηση

Ενότητα D – Φάση λειτουργίας (1/2)

- Ομάδα στόχος
 - Διαχειριστές, στελέχη IBP
 - Πιθανοί ένοικοι, χρήστες υπηρεσιών

- Υιοθέτηση των βασικών δομικών στοιχείων πολιτικής IBP (δομή ανάλυσης των καλών πρακτικών για να μη χαθεί πληροφορία)
 - *Governance*
 - *Infrastructure*
 - *Services*
 - *People*
 - *Incubator*

Ενότητα D – Φάση λειτουργίας (2/2)

- Κάθε τύπος IBP προσεγγίζεται βάσει της παραπάνω δομής
- Συγκριτική παρουσίαση διάφορων τύπων IBP
- Παρουσίαση υφιστάμενων και θεωρητικών μοντέλων
- Αξιολόγηση / έλεγχος της λειτουργίας, καθορισμός σχετικών κριτηρίων
- Ανάλυση ρίσκου (risk analysis)

Ανακεφαλαίωση

Το εγχειρίδιο περιέχει βασικές πληροφορίες για:

- Τη διαδικασία λήψης αποφάσεων,
- Τη φάση ανάπτυξης και
- Τη φάση λειτουργίας ενός IBP στην περιοχή της **ΝΑ Ευρώπης**

Οι θεματικές ενότητες εκτός από το **θεωρητικό – γνωστικό μέρος**, εμπλουτίζονται από **πρακτικά παραδείγματα**, δηλαδή τις καλές πρακτικές που ανέδειξαν οι εταίροι του έργου από τις περιφέρειές τους καθώς και από άλλα χρήσιμα εργαλεία και πηγές για περαιτέρω ανάγνωση.

Ευχαριστώ για την προσοχή σας!

www.fidibe.eu
www.certh.gr/fidibe.el.aspx

Κατερίνα Παπαδοπούλου
Επιστημονικός υπεύθυνος έργου / ΕΚΕΤΑ

Τηλ: 2310 498206
Fax: 2310 498280
E-mail: kpap@thestep.gr

